

REWAY



Services
de conseil

Nous croyons en une meilleure
industrie de la construction pour tous

À PROPOS DE REVAY

Fondée en 1970 et ayant son siège social à Montréal, Revay est la plus grande firme de conseil spécialisée dans les réclamations de construction au Canada. Aujourd'hui, Revay compte plus de 50 consultants, principalement des ingénieurs, des architectes, des technologues et d'autres professionnels du domaine, répartis dans ses cinq bureaux au Canada.

En tant que société de conseil en construction de premier plan, nous aidons nos clients à anticiper, prévenir, gérer et résoudre les conflits et les problèmes liés à leurs projets de construction.

Les projets deviennent de plus en plus importants et complexes. De ce fait, le secteur de la construction souffre souvent de retards et de dépassements de coûts. Nous allégeons la charge que les conflits font peser sur nos clients. Nous nous efforçons de clarifier et de trouver des solutions aux questions complexes afin que les entrepreneurs et les maîtres d'ouvrages puissent se concentrer sur la réalisation de projets rentables, dans les délais impartis, et profitables à la société. Nous allons plus loin en proposant des services de prévention des différends, de gestion des risques et de nombreux autres services de gestion de projet et de conseil qui aident nos clients à éliminer les conflits avant même qu'ils ne surviennent.

SECTEURS D'ACTIVITÉ

La clientèle de Revay se compose de tous les acteurs de l'industrie de la construction et comprend notamment les différents ordres de gouvernement, des maîtres d'ouvrages publics et privés, des entrepreneurs, des sous-traitants et fournisseurs, des firmes d'architecture et de génie incluant des firmes « Ingénierie, Approvisionnement, Gestion de Construction » (IAGC/EPCM), des cabinets juridiques, des institutions financières et différentes associations professionnelles du domaine de la construction. Nous avons réalisé des mandats dans tous les secteurs de l'industrie de la construction, et nous prenons présentement part, ou avons précédemment participé, à la plupart des mégaprojets au Canada.

Revay fournit des services dans les secteurs suivants de l'industrie de la construction :

- ✓ Infrastructures et transport
- ✓ Institutionnel
- ✓ Industriel, minier, pétrolier et gazier
- ✓ Énergie
- ✓ Commercial
- ✓ Installations militaires et bâtiments gouvernementaux
- ✓ Installations sportives, récréatives et culturelles
- ✓ Projets de construction spécialisés

L'expérience diversifiée de Revay en matière de projets nous permet de déterminer quelles meilleures pratiques pertinentes d'une industrie ou d'une région donnée peuvent être employées avec profit dans le cadre d'autres projets, et nos clients bénéficient du succès que leur procure notre polyvalence.

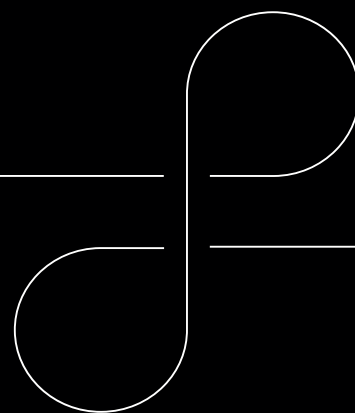
Des conseillers
de confiance
pour vos
projets de
construction.



Beaucoup de nos clients font de Revay leur conseiller de confiance. Ils peuvent en effet compter sur notre expertise fiable et notre perspective unique pour leur prêter assistance dans des domaines variés, et ce, des débuts jusqu'à la fin du projet. Que ce soit pour du soutien, un avis ou à titre de consultant, les services de conseil offerts par Revay s'avèrent utiles à chaque étape du cycle de vie des projets. Ces services comprennent entre autres :

- ✓ Gestion des risques
- ✓ Revue de contrats et devis
- ✓ Enquêtes et études
- ✓ Séminaires et formations
- ✓ Audits de projets indépendants, tels des bilans de santé des projets, ou des examens *ad hoc* des échéanciers et des études de coûts pour en évaluer le rendement
- ✓ Facilitation et élaboration des leçons apprises à la fin des projets

Cette gamme complète de services de conseil offerte par Revay aide nos clients à réaliser leurs projets de construction de manière prévisible et répétable.



Ayant fourni ses services de règlement des différends et de soutien à la gestion de projet pour de très nombreux projets de construction, Revay a acquis une expérience aussi vaste que diversifiée. Nos clients sont les premiers à bénéficier de cette expérience et de cette expertise, car ils peuvent se prévaloir de conseils et de formation sur les meilleures pratiques et les moyens de prévenir les problèmes dans le cadre de leurs futurs projets qui sont spécifiquement adaptés à leurs besoins particuliers.

Revue de contrats et devis

À l'étape de l'élaboration du contrat ou de la négociation du contrat d'un projet, Revay peut effectuer un examen des documents contractuels, des spécifications ou des conditions commerciales, en vue de déceler des lacunes, ou des éléments qui pourraient éventuellement être source de problèmes.

Enquêtes et études

Revay peut mener des enquêtes ou des études dans des domaines très variés, comme, entre autres, des études sur les pratiques et les normes de l'industrie, des enquêtes sur les processus internes de gestion de projet ou de contrôle des documents de nos clients, ou d'autres types d'enquêtes élaborés spécifiquement pour les projets de nos clients.

Séminaires et formations

Revay peut donner des présentations ou animer des séminaires et des ateliers adaptés aux besoins particuliers de nos clients. Notre expérience nous permet d'aborder les problèmes couramment rencontrés dans le contexte des différents secteurs de l'industrie, méthodes de livraison de projet, ou groupes de clients.

Audits de projets indépendants

Revay peut effectuer des audits de projet sur une base *ad hoc* tout au long de l'exécution du projet. Celles-ci peuvent inclure des bilans de santé du projet, des audits d'échéanciers et le suivi des coûts. Revay détient également une expertise particulière dans la présentation efficace des informations à l'aide de supports visuels faciles à comprendre. Dans cette optique, nous pouvons par exemple développer des tableaux de bord de projets et d'autres représentations graphiques pour synthétiser et faciliter la communication des informations importantes.

Facilitation et élaboration des leçons apprises

Revay est convaincue que les connaissances acquises par nos clients à travers l'expérience de la réalisation de chacun de leurs projets, et ce, tant par les défis que les succès, sont essentielles pour améliorer les performances et prévenir les problèmes dans le cadre de futurs projets. À cet effet, Revay peut animer des ateliers ou des sessions d'analyses rétrospectives afin d'aider ses clients à définir et évaluer les principales leçons à tirer de leurs expériences de projets.



Un aperçu de nos services de conseil – Services de gestion du risque

Revay a la conviction qu'une saine gestion de l'incertitude est fondamentale pour prévenir les différends et assurer la réussite des projets. C'est pourquoi la gestion des risques est l'un des services de conseil les plus connus de Revay.

Au cours de la dernière vingtaine d'années, Revay a réalisé des évaluations de risque pour une série de projets dont la valeur totale s'élève à plus de 100 milliards de dollars. Revay a fourni des services de gestion des risques dans les secteurs suivants : infrastructures, développement aéroportuaire, développement commercial, énergie hydroélectrique, énergie au charbon, usines, GNL, mines/minéraux, énergie nucléaire, installations pétrolières et gazières, sables bitumineux, pipelines et usines de valorisation.

Revay commence la prestation de ses services de gestion des risques dès la phase de conception, durant laquelle nous travaillons avec nos clients pour définir les incertitudes entourant les objectifs globaux et l'environnement du projet, et développer une stratégie de mise en œuvre appropriée. Ensuite, durant la phase de planification, Revay aide ses clients à définir et à quantifier les incertitudes systématiques et liées aux événements dans les plans de projet. Des analyses de risques sont effectuées à ce stade, ce qui permet d'obtenir des estimations « *baseline* » et des échéanciers plus précis pour nos clients. Revay prête également assistance à ses clients tout au long de leurs projets pour l'élaboration et la tenue de registres de risques, afin de s'assurer que la gestion des risques soit effectuée de manière responsable.

Le Bulletin Revay

DIFFUSION DES CONNAISSANCES

Revay a à cœur de contribuer à l'enrichissement des connaissances de ses clients et de la communauté de la construction à titre de leader en matière de réclamations et de règlement des différends, entre autres sujets liés à la construction. Plusieurs de nos consultants partagent ainsi fréquemment leur expertise et leur savoir lors de conférences et séminaires / webinaires pour des associations et dans de nombreux établissements d'enseignement supérieur au Canada, de même que dans *Le Bulletin Revay*.

Le Bulletin Revay est notre publication phare, dans laquelle nos consultants aiment partager leurs connaissances avec tous les acteurs de la communauté de la construction.

Nos clients et la communauté de la construction se tournent souvent vers notre *Bulletin Revay* où se trouvent des pistes de réflexion et des conseils pertinents et pratiques qui s'adressent tant aux maîtres d'ouvrages qu'aux entrepreneurs.

Consultez notre site Web pour vous tenir au courant de nos dernières actualités et observations les plus récentes sur l'industrie de la construction.



NOTRE ÉQUIPE

Des conseillers reconnus pour leur honnêteté et leur impartialité

Les membres de notre équipe sont notre plus grand atout. Nos conseillers sont reconnus pour leur engagement, tant dans la prestation de services à nos clients que dans leurs efforts pour améliorer l'industrie de la construction. Revay tire une grande fierté de la diversité de la formation, de l'expérience, des habiletés et des compétences de son équipe. Nos conseillers ont en commun leur souci de respecter les normes les plus élevées en matière d'éthique et d'intégrité professionnelles, et plusieurs d'entre eux ont reçu des accolades de l'industrie pour leurs réalisations dans leurs domaines de pratique respectifs.

Certains de nos conseillers travaillent chez Revay depuis des décennies, ce qui leur a permis d'acquérir une expérience et un savoir-faire considérables et d'ainsi offrir des services d'une qualité et d'une constance sur lesquelles nos clients savent qu'ils peuvent compter. Leurs connaissances sont maintenant transmises à nos futurs experts et dirigeants, ce qui permet d'assurer une continuité dans la livraison de produits et services de haute qualité, et dans l'engagement de Revay à améliorer l'industrie de la construction dans son ensemble. Notre effectif est l'un des facteurs par lesquels Revay se démarque. Nos clients bénéficient de la diversité de l'équipe de Revay qui a une vision à 360 degrés des projets de construction et des problèmes qui peuvent survenir, nos conseillers ayant travaillé pour des consultants, des entrepreneurs, des maîtres d'ouvrages et des firmes d'ingénierie ou de conception dans les secteurs public et privé.



Expertises et expérience à titre de témoins experts

Nos services sont souvent retenus pour préparer des rapports d'expertise et tous nos consultants ont participé activement à l'élaboration de ce type de rapports. Nombre de nos conseillers ont été reconnus à titre d'experts et ont témoigné dans le cadre d'arbitrages ou de litiges. Ils ont aussi agi en tant qu'adjudicateurs ou donné des présentations dans le cadre de médiations et devant des comités de règlement des différends (CRD).



BUREAUX DE REVAY

MONTRÉAL

4333, rue Sainte-Catherine O. | bur. 500
Montréal, QC H3Z 1P9
(514) 932-2188
montreal@revay.com

TORONTO

7025 Langer Drive | Suite 110
Mississauga, ON L5N 0E8
(905) 858-1303
toronto@revay.com

OTTAWA

150 Isabella Street | Suite 810
Ottawa, ON K1S 1V7
(613) 721-6801
ottawa@revay.com

CALGARY

715 5th Avenue S.W. | Suite 418
Calgary, AB T2P 2X6
(403) 777-4904
calgary@revay.com

VANCOUVER

1040 West Georgia St. | Suite 430
Vancouver, BC V6E 4H1
(604) 428-8350
vancouver@revay.com